

# **AEA Investors (Asia) Limited**



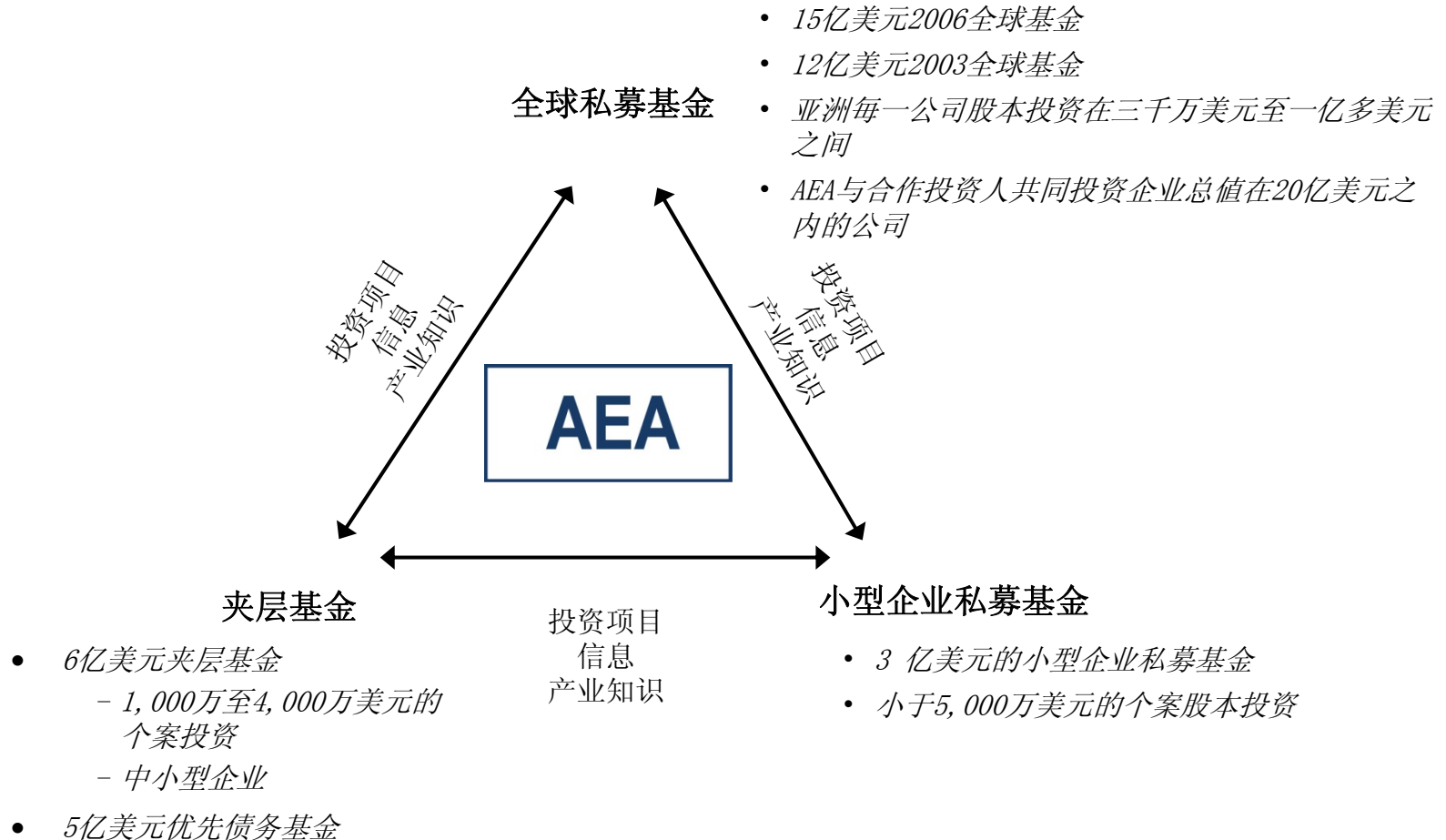
安盈简介

•AEA 简介

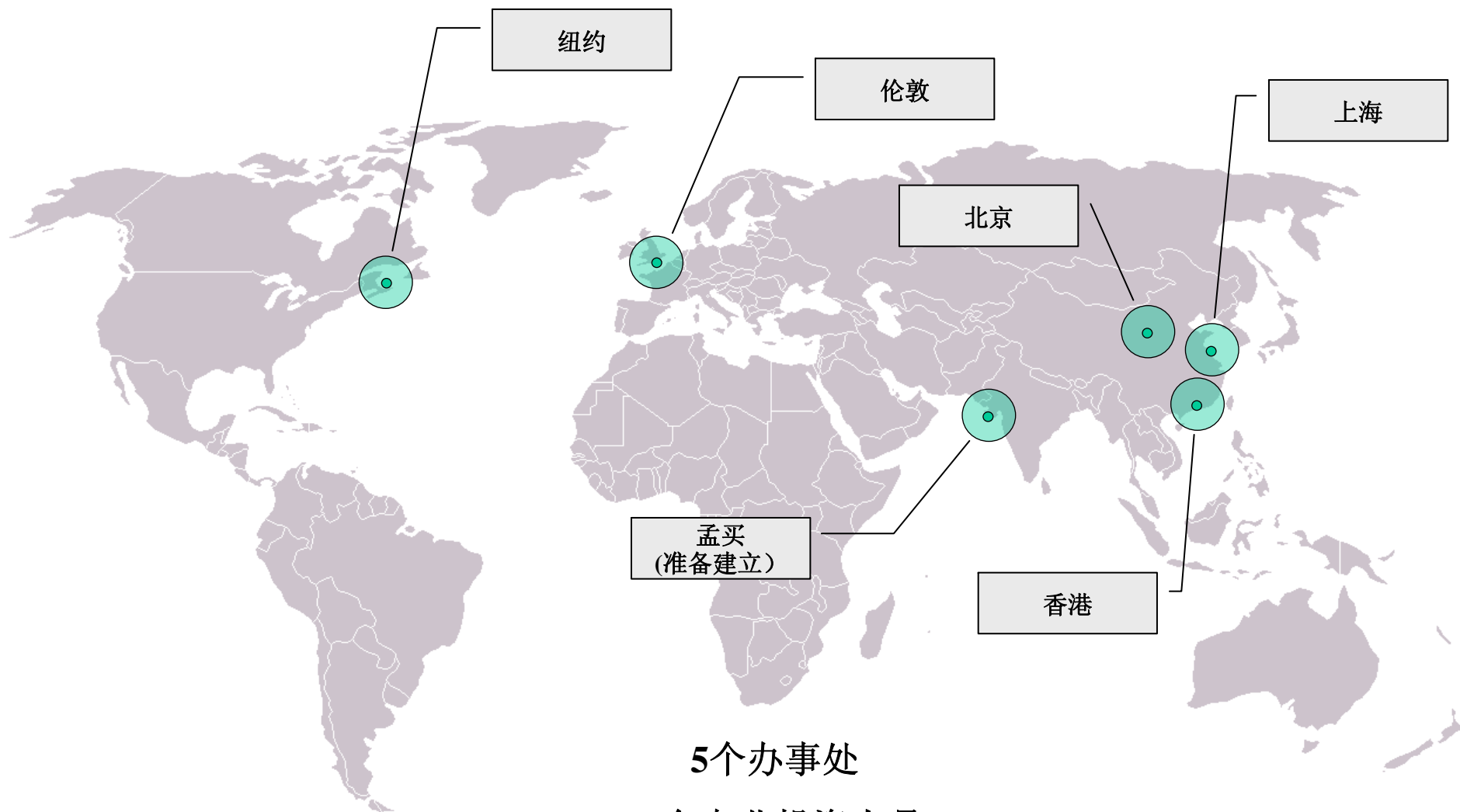
•相关资历

•附录

AEA Investors 控制着50亿美金资产，是一家完善而综合性的金融投资公司，支持有着各类融资要求的公司



*AEA Holdings 能够利用其遍布于全球经验丰富的专业人员为全球的企业提供服务*



**5个办事处**  
**60名专业投资人员**

*AEA是私募行业中的先驱和创新者，在其40余年的全球经验中，以对社会负责的态度，与全球企业管理团队合作，在提升股东价值的同时发展企业，并提供个人成长和企业员工发展的机会*

- 由Rockefeller（洛克菲勒）和Warburg（沃尔伯格）家族在1968年创立
- 主要投资于美国、欧洲、亚洲的中等规模的企业，在纽约、伦敦、香港和上海有本地的团队，并且计划在印度新建一个办事处
  - 增值工业产品
  - 化工产品
  - 日常消费品和零售服务
  - 商务服务
- 由众多世界上最重要的企业领导人组成了一个全球网络，他们投资于AEA基金并以其咨询、关系和运营网络来支持AEA的投资
- 基金的规模使AEA的投资更具有选择性，并且可以在我们投资的公司中投入较大规模的资金。从1990年，AEA已经投资了30个项目，其中至少4个项目在亚洲或者有亚洲相关的投资概念
- AEA有着优异的投资回报记录：自1990年以来，年内部投资汇报率达40%，杠杆收购的回报率是投资金额的2.4倍。其中，回报的60%来自运营的优化，40%来自金融工具和公司重组。
- AEA Investors是一全球系列基金的一部分，该基金共管理着逾50亿美元的私募投资、夹层基金和优先债务基金

我们的创始人和投资者的信仰推动着AEA在亚洲的业务

“企业的成功需要培训、纪律和勤奋。但是只要你不被这些困难吓倒，摆在你面前的机会就与以往所有的一样伟大。”

—大卫·洛克菲勒

“未来对经理人的要求是什么？才智、战略能力、对社会的敏感、对政治的成熟、放眼世界的意识、以及最重要的是在矛盾的变化中保持冷静的能力。”

—瑞吉纳·琼斯

通用电气前董事长兼首席执行官

“真正最重要的是人际关系。”

—西格蒙德·沃尔伯格 爵士

AEA在美国、欧洲和亚洲拥有75名会员；他们是商界的领袖，如财富500强公司的前任主席；他们投资于AEA并对我们投资的企业提供支持

**Geoffrey T. Boisi**  
摩根大通前副董事长

**冯国经**  
利丰家族投资

**E. Neville Isdell**  
可口可乐公司董事长及前首席执行官

**Hamish Maxwell**  
Altria Group Inc.  
前董事长兼首席执行官

**Robin P. Bradbury**  
Water Street Capital 创始人

**Philip H. Geier, Jr.**  
The Interpublic Group of Companies, Inc. 前董事长兼首席执行官

**James A. Johnson**  
美国联邦全国抵押贷款协会前董事长兼首席执行官

**Allen I. Questrom**  
J.C. Penney Company, Inc.  
前董事长兼首席执行官  
联邦百货公司前董事长兼首席执行官

**Vincent A. Calarco**  
Crompton Corporation  
前董事长、总裁兼首席执行官

**Leslie H. Gelb**  
对外关系委员会前主席

**Garnett L. Keith, Jr.**  
保德信保险公司前副董事长

**James E. Rogers**  
Specialty Coatings International  
前总裁兼首席执行官

**鍾普洋**  
敦豪联合创始人

**Maurice R. Greenberg**  
C.V. Starr & Co., Inc.  
董事长  
美国国际集团 (AIG) 前董事长兼首席执行官

**David H. Komansky**  
美林前董事长兼首席执行官

**Lord Sainsbury of Preston Candover Kg**  
J Sainsbury plc 前董事长

**J. Michael Cook**  
德勤前董事长兼首席执行官

**Merle Hinrichs**  
环球资源  
董事长兼首席执行官

**John F. Smith, Jr.**  
通用汽车前董事长兼首席执行官

**Cyrus F. Freidheim, Jr.**  
Chiquita Brands International  
前董事长兼首席执行官

**Ronald Hampel 爵士**  
英国化学工业公司前董事长

**H. William Lichtenberger**  
Praxair, Inc.  
前董事长兼首席执行官

**James L. Vincent**  
Biogen, Inc. 前董事长兼首席执行官

**Stephen Friedman**  
高盛前董事长  
国家经济委员会前董事长

**Richard C. Holbrooke**  
前美国驻联合国大使

**John D. Macomber**  
Celanese Corporation  
前董事长兼首席执行官

**John C. Whitehead**  
AEA Investors 前董事长  
高盛集团前董事长

**Robert H. Malott**  
FMC Corporation  
前董事长兼首席执行官

### *AEA (Asia) 主要投资于本地区行业中领先的公司.....*

- AEA的专业投资人员、营运合伙人、顾问和企业领导人（会员）全球网络在过去15年里积累了丰富的亚洲投资经验
- **2006年进入亚洲**，在香港和上海设立了完整的办事处，在北京建立的代表处，并准备在印度孟买设立办事处，以此作为全球投资策略的一部分
  - 对领先的亚洲公司进行**直接投资**，使其可受益于AEA的全球网络和深厚的行业经验
  - **与纽约和伦敦办事处合作**，评估并投资于越来越多在投资主题中含有大量亚洲/跨国成份的中型企业投资机会
  - 通过业务发展活动，最大化我们所投资的公司的价值，**为AEA的全球投资组合提供支持**
  - 在设立新办事处的时候利用现有的亚洲的经验
    - **Jim Leng**，AEA（欧洲）主席：目前是TATA钢铁的副主席
    - **William Owens**，AEA（亚洲）主席：目前是戴姆勒汽车以及Wipro公司的董事会成员
- 在中国地区股权投资规模通常在5000万美元或以上
- 对私营和上市公司采用**灵活的投资结构**，包括可转债、少数股权、管理层买断、企业剥离等等.....

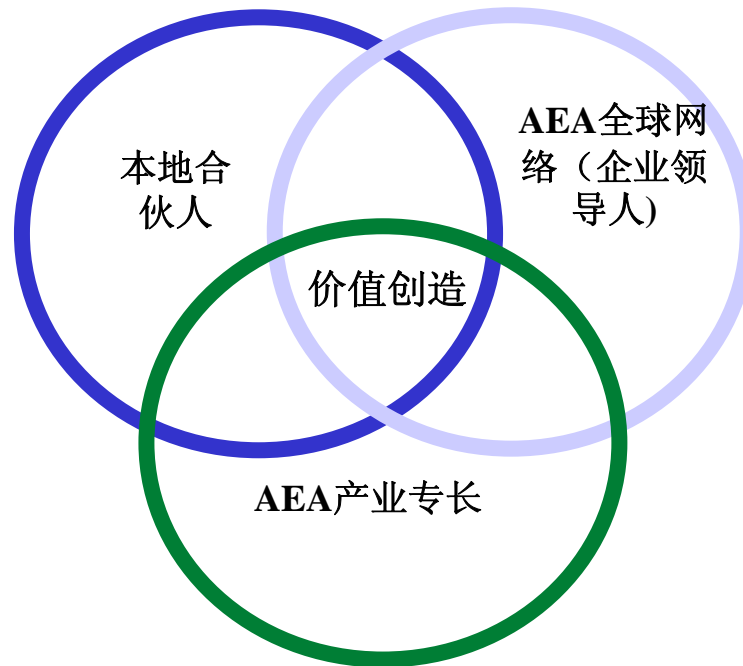
*AEA的亚洲策略是将业务本地化，同时利用其全球网络和行业经验*

### 本地合伙人

- 强大的团队拥有本地专长和金融市场及企业运作的知识，并且可以利用AEA纽约和伦敦办事处的资源
- 本地合伙人网络和顾问关系

### 全球网络

- 可以利用AEA的全球企业领导人(会员)、投资组合和专业投资人员网络



### 产业经验

- 以AEA具有丰富经验且能带来重大增值的传统产业领域为投资重点
- 用灵活的“后期”投资方式投资于业内已上轨道的公司
- 可灵活投资于亚洲区内任何国家中的这些产业

*AEA 不同于其它私募公司。我们注重利用AEA的企业领导人网络（会员）和丰富的产业知识帮助亚洲企业发展*

### 行业专长

- 提供企业成长壮大和实现员工发展所需的资本、知识和经验
- 任命高素质，经验丰富的的董事会成员，从而提升企业形象和股东利益；并在未来融资时利用AEA所投资的企业和会员的全球资源

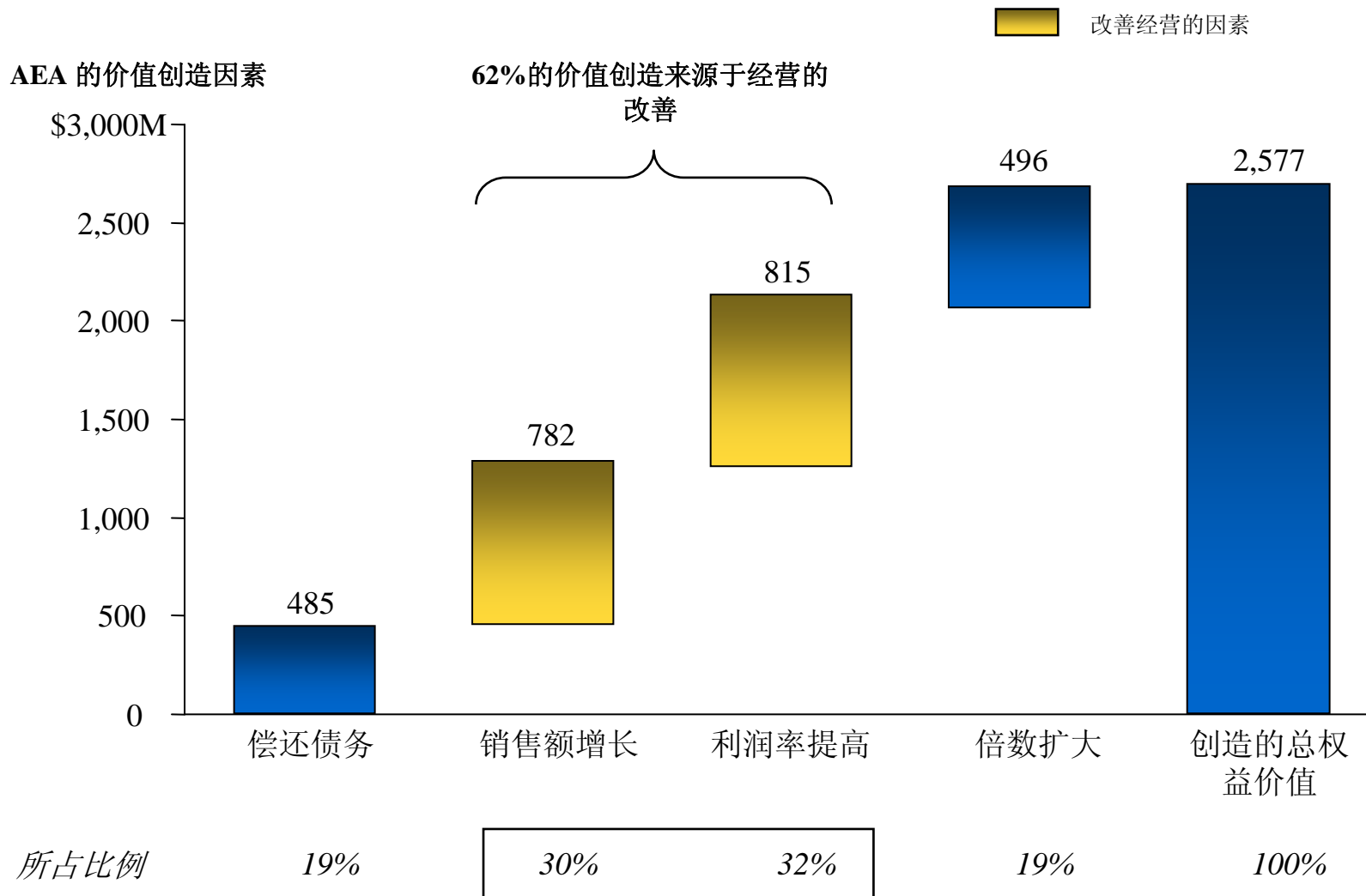
### 执行复杂的交易

- 与公司管理层合作进行管理层收购（MBO）交易
- 将企业从现有的公司业务中剥离出来，寻求独立的发展，或者与其它互补性企业合并
- 协助管理团队寻找和执行跨国并购及后续整合
- 领导跨国并购，从而最大限度地减少潜在的问题，并在企业运作之初提供有经验的全球管理人员

### 财务/ 资本管理

- 兼顾所投资企业的长期潜力以及在融资时企业价值的最大化
- 协助管理团队最大限度地实现融资的价值，如首次公开招股或战略并购交易
- 协助公司发展和运用适当的股权、债权结构，以求在保持灵活性的同时实现回报的最大化

AEA 通常注重改善经营状况，推动企业增长，从而为其所投资的企业创造价值



注：不包括利丰或 Rand McNally

- AEA 简介

- 相关资历

- 附录

*AEA及其投资的企业活跃在中国市场上达15年之久*

	利丰	诺誉化工	梅特勒-托利多	Unifrax
<b>说明</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>利丰是一家香港贸易集团，为向中国销售商品的公司提供物流和配送服务、市场营销服务和合同包装</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>领先的工业和化工用特殊化学品生产商和销售商</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>世界最大的精密称重和测量仪器的制造商，其产品应用于实验室、工业、食品零售和测量仪表技术应用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>用于热力管理的高温绝缘纤维的领先生产商</li> </ul>
<b>结构</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>少数股权</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>多数股权</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>多数股权</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>多数股权</li> </ul>
<b>投资时间</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2001-2004</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2001-2004</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1995-1997</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2006年至今</li> </ul>
<b>AEA的主要工作内容</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>支持其为跨国公司对中国出口提供增值供应链服务的发展计划</li> <li>利用AEA投资企业网络寻找利丰能够进口到中国的品牌</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在AEA拥有该公司期间，诺誉扩大了其在中国的化工生产设施</li> <li>2003年，诺誉在中国的首家Estane® TPU工厂开工，帮助公司更好地服务其亚洲客户，并为未来在中国的扩张提供了一个强大的平台</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在AEA拥有该公司期间，梅特勒在九十年代就在上海和广州设立了制造业务</li> <li>梅特勒的中国业务被认为具备了一流的精密制造技术流程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在中国的扩张是投资主题的核心</li> <li>寻求在业内收购领先的中国企业</li> <li>AEA与公司合作聘请本地管理团队并在苏州建设新厂</li> </ul>

**利丰经销集团**

---

<b>收购日期</b>	1999年2月
<b>概况</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 利丰是一家亚洲贸易集团，为在亚洲销售商品的公司提供广泛的服务</li> <li>• 作为包括保诚资产管理亚洲公司、CVC和Advent在内的投资者群体一部分，与冯氏家族合作</li> <li>• 该财团收购了Inchcape持有的Inchcape Marketing Services Ltd (当时在新加坡交易所上市) 63.3%的股份和Inchcape在亚洲的其它市场营销业务</li> <li>• 资产估值大约为3x EV/LTM EBITDA</li> <li>• AEA设计了优先/普通股投资结构,包含20%PIK的优先股,使冯氏家族与财务投资者的激励机制协调一致</li> </ul>
<b>投资主题</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 高质量的现有物流基础设施，可使公司成为领先的泛亚综合供应链管理服务的供应商</li> <li>• 与地位独特的合伙人冯国经博士共同投资</li> <li>• 足够的下跌保护：短期经营状况的改善、地区经济复苏、计划中的资产出售获得了超出购买价的资金收入</li> </ul>
<b>AEA的增值计划</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 支持其为跨国公司对亚洲的出口提供增值供应链服务的发展计划</li> <li>• 利用AEA投资企业网络寻找利丰能够进口到亚洲的品牌</li> </ul>
<b>AEA的退出</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2002-2004年按计划如期赎回优先股</li> <li>• 公司于2005年以IDS在香港上市(SEHK:2387)</li> <li>• IDS在香港上市时估值约为9倍的EV/LTM EBITDA</li> </ul>

AEA的合伙人在亚洲，特别是中国拥有丰富的交易经验...

### 收购

- 收购水处理与制造公司南京Qinxin水技术公司
- 收购上海一家特种化学品公司
- 收购深圳一家本地绝缘材料生产企业
- 将Corus Steel出售给Tata Steel
- 协助无锡尚德以3亿美元收购日本的MSK
- 剥离ITOKIN的中国零售业务
- 收购中国最大的女性内衣企业之一
- 收购中国最大的招聘公司之一
- 收购中国最大的安全产品制造商

### 合资企业

- 在常州成立一家合资化学品生产企业，五年后予以买断
- 在上海成立一家汽车换油服务合资企业（Valvoline与上海市政府的合资企业）
- 与Cummins成立合资企业生产并销售柴油机润滑油
- 陶氏化学与中国神华斥资90亿美元成立煤化工合资企业，这是中国历史上最大的石化项目
- 在华北地区成立Mipox的钻石生产合资企业
- Raychem 与九十年代初成立的上海电线电缆公司建立合资企业，为电信行业生产产品
  - 目前该合资企业包括8个业务单位，生产电子、连接产品、封装设备及其它电信设备

### 新企业

- 新工厂设施的建设
  - 在常州建设高科技非饱和聚酯树脂厂和酚醛树脂厂
  - 纸包装行业
- 新企业的建立
  - 电动机润滑油、水处理和粘合剂企业

*AEA 团队在帮助企业在香港和全球其它主要股票交易所进行首次公开发行方面具有丰富的知识和经验*

公司	股票交易所	设计
Inchcape	香港联交所	亚洲贸易集团，为在亚洲销售商品的企业提供广泛的服务
统一中国控股	香港联交所	中国食品与饮料生产商
顺诚控股	香港联交所	中国品牌和OEM家具制造商
味千	香港联交所	日本拉面连锁店，在中国有210家餐馆
Sola	纽交所	世界最大的塑料眼镜片制造商和经销商，在美国、欧洲、亚洲、澳大利亚和南美均有业务
Waters	纽交所	世界最大的高性质液体套色版工具及相关耗材制造商和销售商。该公司在28个国家开展业务
Mettler-Toledo	纽交所	世界最大的精密称重和测量仪器制造商，产品用于实验室、工业、食品零售及各种相关仪器技术
赛维LDK太阳能	纽交所	中国最大的太阳能晶片企业，尚德电力和CSI的主要供应商
STV	纽交所	最大的中国有线电视CA（条件接入）制造商
中华电信	纽交所	台湾最大的固话和移动运营商
Himax Technologies	纳斯达克	TFT/LCD应用的集成电路设计公司
Symrise	法兰克福交易所	世界最大的香料、化妆品成份和芳族化学品制造商
中国博奇	东京交易所	清洁技术公司，使用日本技术帮助中国企业净化废气
华亚科技	卢森堡交易所	台湾DRAM制造商

## 概述

- 德之馨公司 (Symrise) 是世界最大的调味品、香料、化妆品和芳族化学品制造商之一。
  - 其生产的调味品及香料属于加工食品、饮料、个人护理用品及其他消费品中具有附加值的配料。
- 德之馨是一家与哈门和雷默高仕香精有限公司合并而成的新公司，其前身属于拜耳股份公司和总部位于德国的德威龙公司。AEA作为创始及普通合伙人，出资较少比例，与EQT（由斯堪的纳维亚人AB成立的私人股权投资公司）对其进行共同投资。

## 投资分析

- 调味品及香料是化工行业最具诱惑力和高附加值的板块。
  - 2001年150亿欧元的销售量，大于3%的长期稳定增长速度及持续的高利润幅度，可见其诱惑难挡。
- 哈门和雷默与德威龙的并购，将成为占据8%全球市场份额，排名第四的公司。
- 通过操作改进及合并整合，极有可能带来强大的营业现金流量。
- 通过更多的产品组合、拓展销售区域、互补技术，强化极富诱惑力的增长潜能，尤其针对国际公司。
- 运用AEA在专用化学品领域的强大专业技能及网络关系优势。
- 预计退出时获得丰富的战略利益。
- EQT-AEA长期合作的优质伙伴。

## AEA企业家及执行董事

- 与EQT属于合伙关系，不在董事会中列席。
- John Garcia, AEA

## AEA 附加值计划

- 通过哈门&雷默与德威龙的合并整合，共节约成本约7700万欧元。
- 通过“适应发展”的公司重构，2007年实现新增成本费用降低及效率优化。
  - 节约其他费用约9千万欧元
  - 资本节约计划至今已成功节省约7千万欧元
- 简化AEA引领的组织结构，加强管理团队（新的CEO、CFO和分区领导）。
- 优化顾客盈利能力及产品结构。
- 尽管面临严峻的市场环境和逆向汇率走势，德之馨仍将其EBITDA率（即未计利息、税项、折旧及摊销前的利润除以全部收入得到的百分比）从2002年的14.4%增加到2005年的17.5%。

## 投资概览

- 2003年2月，AEA投资1亿美元取得德之馨公司14.9%的股份（总买价= €1.897包括税费，EBITDA的10.5倍）。
- 2006年12月通过发行股票方式实现投资，2007年5月售出剩余部分获得30%总IRR（总内部收益率）和原投资额2.9倍的收益。

## 财政综述

	资本结构(欧元/百万)		运营成果(欧元/百万)				
	总量	%	2001	2002	2003	2004	
高级债务	790	40%	销售额	1,245	1,247	1,160	1,138
次级债务	240	12%	总利润	N/A	525	494	506
总债务	1,030	52%	EBITA	118	118	128	139
出售票据	250	13%	EBITDA	180	182	179	190
养老金扣除额	59	3%	负债净额	N/A	998	938	889
股东权益	636	32%					
总市值	1,975	100%					

- AEA 简介

- 相关资历

- 附录

**William A. Owens**  
**欧伟廉**  
**主席/首席执行官**  
**AEA控股亚洲有限公司**

2006年4月1日加入AEA控股亚洲有限公司，目前担任AEA Investors香港办公室主席/首席执行官。

在加入AEA之前，欧先生担任北电首席执行官兼副董事长。欧先生曾任北电董事会成员，于2004年4月北电爆出会计问题之后执掌北电帅印。在他领导下，北电重新树立了一个强大、稳健、守信的全球500强企业的形象，并向着重建在电信和企业IT全球市场领导地位的方向快速发展。

在加盟北电之前，欧先生担任Teledesic有限公司首席执行官兼董事长，而在此之前又曾担任美国最大的雇员所有的高科技公司，科学应用国际公司（SAIC）的总裁、首席执行官兼副董事长。在加入SAIC之前，欧先生是美国参谋长联席会议副主席——美国官衔第二高的军官，领导了重组冷战后美国武装力量的工作。

欧先生曾担任19家上市公司的董事，并亲手成立了两家科技公司Lumera和Extend America。他目前担任戴姆勒·克赖斯勒、宝利通、Wipro、Embarq和AEA Investors董事，还是数家慈善机构，如卡耐基基金会、布鲁金斯学会和Fred Hutchinson癌症研究中心成员。欧先生是美国外交关系理事会成员。

1991至1993年，欧先生担任美国参联会负责资源、战争需求和评估海上作战的副主席。在1990和1991年伊拉克“沙漠风暴”行动期间，他担任美海军第六舰队司令官。1988至1991年，欧先生曾任弗兰克·卡鲁西和迪克·切尼两任国防部长的高级军事助理，并在国防部长办公室中担任高级军事职务。

欧先生拥有牛津大学政治、哲学和经济学学士和硕士学位，以及乔治·华盛顿大学管理学硕士学位。

### **Shivanandan A. Dalvie**

**戴世勋**  
**董事总经理**

1997年加入AEA，参与过本机构范围广泛的各类业务。戴先生目前主要从事增值工业、消费品和服务行业的投资业务。戴先生于2006年9月赴香港任职，领导本机构在亚洲的私人股权业务。

戴先生在开发和实施本机构近期执行的多个投资项目中担任了重要的任务，其中包括Compression Polymers、Burt's Bees和Kranson Industries项目。他还参与开发、监督并收购了公司对Telephia、XM Satellite Radio和Mettler-Toledo的投资。他还担任多家上市和私营公司的董事，现在Compression Polymers董事会中任职。

在加盟AEA之前，戴先生任职于瑞士信贷第一波士顿并购部，曾为多家工业、化学和制药业客户提供咨询，其中包括Bayer、Broken Hill Proprietary、W.R. Grace、Tomkins、Rhone-Poulenc Rorer和Pitney Bowes的七项交易，总价值超过35亿美元。

戴先生曾在华盛顿州雷德蒙的微软公司工作过，担任其企业服务部的产品经理，还曾担任过印度最大的私募投资基金ChrysCapital的经理。

戴先生拥有斯坦福大学商业研究生院工商管理硕士学位和耶鲁大学计算科学和经济学学士学位。

---

### **Susan Shui-Shien Lin**

**林水仙**  
**董事总经理**

2006年9月加入AEA，目前在香港办公室任职，负责本机构在亚洲的私人股权业务。

在加盟AEA之前，林女士担任摩根士丹利台湾办公室首席执行官，是摩根士丹利亚洲执行委员会成员。林女士曾参与了大中华区内多宗资本市场和并购交易，行业涉及金融、科技和通用工业。在加盟摩根士丹利之前，林女士在高盛亚洲有限公司担任董事总经理，负责管理北亚私人理财业务。

林女士获哥伦比亚大学电机工程师硕士学位（1991年）和柯柏联合学院学士学位（1988年）。

### Frankie Ko 高瑞强 营运合伙人

高先生于2007年加盟AEA，任亚洲营运合伙人和AEA上海办事处的首席代表。他积极评估收购机会，与管理团队密切合作，力求最大限度地提高AEA投资组合中的企业的价值。

在加盟AEA之前，高先生在陶氏化学公司工作了31年，担任过多个生产和业务领导职务，最后担任的职务是大中华区业务拓展副总裁。他对陶氏化学与神华集团在2007年成立煤化工项目合作协议发挥了重要作用。该项目将在陕北运用“清洁煤”技术将煤炭转化为烯烃，以生产各类化工原料及功能化学产品。该项目将在全球同类项目中规模最大，并将是在中国有史以来最大的化工项目，确定了中国战略能源政策的基调。

在陶氏化学公司工作期间，高先生曾担任亚太地区商业领导小组的主席，成功领导了陶氏化学亚太地区加强各业务单位的市场调研，营销计划与人才培养，并率先实施了多项并购项目，扩张了陶氏化学的化工业务。

高先生在过去15年中拥有丰富的合资企业管理经验。他曾创立及管理过多家合资企业，如史泰隆亚洲有限公司，杜邦陶氏弹性体(亚洲)有限公司，广州联碳，上海石化联碳、住友陶氏有限公司，LG陶氏聚碳酸酯有限公司等。高先生在以上所有合资企业中任职董事，并担任部分合资企业董事长职务。

高先生获威斯康星大学的化学工程学士学位、肯塔基大学化学工程硕士学位和马歇尔大学的工商管理硕士学位。

---

2008年加入AEA，目前在上海办公室任职。

### ZHANG Ping 张平 董事总经理

在加盟AEA之前，张先生担任三菱日联证券上海办公室首席执行官兼总裁。张先生成功地帮助三菱在中国大陆地区建立起私募基金，并购及海外资本市场业务。张先生在三菱的包括永新视博，江西赛维太阳能（均为纽约证券交易所上市企业）等一系列私募基金项目中起到了关键的作用。他还积极地参与被投资公司结构治理，并利用三菱的全球资源为公司创造价值。

在回到中国为三菱开拓中国市场之前，张先生在新生银行的东京总部负责医药，零售及休闲服务行业的并购，他还在收购中国金融机构的不良资产交易中起到了非常积极的作用。

张先生还曾任职于三井东京总部的机能性化学品部门，帮助日本的大型化工企业发展海外市场战略及海外合资企业等战略规划。张先生在其职业生涯的早期阶段还任职于伊藤忠的海运集装箱/非金属材料部门负责帮助中国集装箱企业出口和美国/日本有色金属生产厂商的市场进入。

张先生拥有芝加哥大学商学院工商管理硕士学位和复旦大学高分子化学学士学位。张先生还可以说非常流利的日语。

### **Alexander Hoffman**

何力文  
副总裁

2004年加入AEA伦敦办公室，2006年赴香港任职。何先生主要从事增值工业、专业化学及消费产品行业的投资业务，曾参与AEA在Pregis和Convenience Food Systems的投资项目。在加盟AEA之前，何先生在伦敦普华永道交易服务部担任经理，主要从事英国和欧洲大陆私人股权市场的金融尽职调查工作。何先生是英格兰和威尔士注册会计师协会会员，拥有布里斯托尔大学法语和德国学士学位。

---

### **Vinay Kumar**

顾利华  
副总裁

2004年加入AEA纽约办公室，2006年赴香港任职。顾先生主要从事增值工业和专业化学行业的投资业务，曾参与AEA在Compression Polymers和Pregis的投资项目。在加盟AEA之前，顾先生先后在旧金山和伦敦担任贝恩咨询的高级咨询顾问。顾先生以优异成绩毕业于哈佛大学，获历史和科学学士学位。

---

### **Elizabeth Lin**

林伟莉  
投资经理

2006年加入AEA香港办公室，之前在瑞银香港的杠杆金融部任分析师。在加入瑞银之前，林小姐曾任职于美林在纽约的杠杆金融部。林小姐拥有哥伦比亚大学政治学硕士学位和牛津大学哲学、政治及经济学学士学位。

---

### **Robin Chiang**

江盈賢  
投资经理

江先生于2008年加盟AEA香港办公室。在加入AEA之前，他曾任摩根士丹利投资银行香港公司的经理。在加入之前，他曾在波士顿咨询集团墨尔本办公室任职。江先生拥有墨尔本大学的法律以及电子工程的双学士学位。他也拥有澳大利亚律师执照。

---

### **Brian Han**

韩疆  
投资经理

韩先生于2007年加盟AEA上海办事处。在加入AEA之前，他曾任贝恩咨询上海公司的高级咨询顾问。在加入贝恩之前，他曾先后在壳牌（中国）以及波士顿咨询集团任职。韩先生拥有北京外国语学院国际商学院国际商务和英文语言文学学士学位。

---

### **Leo Fang**

方立  
投资经理

方先生于2007年加盟AEA上海办事处。在加入AEA之前，他是L.E.K. Consulting的咨询顾问，并在洛杉矶、上海和北京办事处工作过。方立先生拥有美国佐治亚理工学院的工业工程硕士学位、新加坡国立大学供应链管理硕士学位和中国复旦大学管理信息系统学士学位。

### 公司

### 说明

### AEA 增值活动

#### 政府服务业



美国领先的电子检测系统、社区矫正系统及提供监理服务的美国供应商，已对超过31,000名假释犯和3,700名非法移民使用电子检测系统和集中监管系统

战略规划包括：

- 帮助改善细化公司策略，例如识别商业风险、市场规模，评估产品技术，竞争定位等
- 作为融资合作伙伴提供未来资本需要
- 利用AEA密集的全球政府网络，帮助BI推进其发展计划

#### 特种化学品



全球领先的金属加工液生产商和化学品管理服务提供商

战略规划包括：

- 利用会员网络和关系帮助企业与可能对公司增长计划有帮助的重要跨国化工企业高管联系
- 将运营咨询公司引入，实施经销、采购和厂内优化策略
- AEA正与管理团队合作，研究两项可行的收购机会

#### 建筑产品



美国东南部最大的房屋屋顶系统供应公司之一，向屋顶和建设承包商提供住宅和商业屋顶设计和产品

- Suncoast于2007年11月破产，AEA于2008年2月收购其资产，准备主导其破产后的重组
- 聘请了在重组和收购方面有经验的全新管理团队
- 现正帮助Suncoast重建客户关系，改善厂商付款条件
- 目前还在与管理团队一起评估潜在的收购机会，将公司建设成为建筑产品经销行业中的整合平台

#### 消费产品



领先的供应特殊和大众渠道的护踝运动鞋和休闲鞋配件的设计商、经销商和销售商

战略规划包括：

- 寻求现有产品线的有机扩张
- 正在研究管理层原来发现的多个收购机会，包括收购互补性的产品线
- 进军新的市场，如独立的鞋类零售渠道和国际市场
- 协助管理团队最终敲定2009年的整合、扩张和新经销设施的计划

公司

说明

AEA的增值活动

服务业



包装消费品 (“CPG”) 公司最大的全国性销售和市场营销代理人 (“SMA”)

- 战略计划包括:
- 利用会员网络和关系提供与主要CPG公司经理接触的渠道, 可能有助于公司实现其增长计划
  - 评估和开展新的业务和战略收购



各种硬包装集装箱和相关零件的分销商, 通过TricoBraun和Caliber WinePak品牌开展业务

- 与Bain和管理层共同完成了战略审查, 对于成长机会进行优先排序
- 赎回了大约60%的投资者权益
- 协助管理层探索行业整合策略

消费产品与零售业



领先的天然护肤品生产商和销售商

- 成功过渡原管理层至新的团队
- 优化经营以支持更大规模的业务销售向主流渠道扩张
- 2005年3月完成了再融资/股息宣派

<p>公司</p> <p>增值行业</p>	<p>说明</p>	<p>AEA的增值活动</p>
	<p>用于热力管理应用的高温绝缘纤维产品的领先提供商</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 其提供与有影响力的亚洲工业家族、投资者群体和机构接触的渠道</li> <li>- AEA会员网络为其提供与主要汽车公司经理接触的渠道</li> <li>- AEA的国际实力可以在不同地区（包括中国）为Unifrax提供支持</li> <li>- 战略计划从管理开始，以便在未来3到5年内更好地把握增长和成本削减机会</li> </ul>
	<p>国际领先的防护包装和特殊包装的制造商及经销商</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 执行了与Pactiv的分割</li> <li>- 建立了创业文化及适当的管理层激励机制</li> <li>- 在AEA营运合伙人Glenn Fischer协助下完成了新任首席执行官和首席财务官的过渡</li> <li>- 实施“更精益化生产”</li> <li>- 通过有选择性地收购/分割来优化业务组合</li> </ul>
	<p>北美领先的替代木材和金属合成产品制造商和生产商</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 与管理层合作支持CPH的持续增长</li> <li>- 给予投资支持，以扩大AZEK产品的制造能力</li> <li>- 协助聘请重要的高层管理人员</li> </ul>
	<p>北美领先的优质建材产品和特殊化学品的制造商和经销商</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 完成了对于优化销售队伍和成长计划的研究</li> <li>- 为优化工厂、整合机会和改善采购制定了计划</li> <li>- 评估了现有的组织结构</li> <li>- 目前正寻求进行收购以将销售额增加大约3,000万美元，并显著增强公司在加拿大的实力和新产品开发能力</li> </ul>
	<p>全球领先的供方便食品行业使用的加工和包装设备制造商</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 进行重组，以求发挥全部潜力</li> <li>- 完成彻底的审查并制定重点突出的改进计划</li> <li>- 将年度成本降低2,000万欧元，需要投资3,400万欧元</li> </ul>

### 增值行业



Manchester Tank & Equipment Co.

Manchester Tank是北美最大的格栅气瓶、丙烷气罐、储气罐、休闲车和升降式气瓶和储罐生产商，产品用于丙烷、压缩空气和某些化学品的储存。



Mettler-Toledo International Inc.

Mettler-Toledo是世界最大的精密测重和测量仪器制造商，产品用于实验室、工业和食品零售业，该公司还掌握数项相关仪表技术。



Sola International Inc.

Sola是世界最大的塑料眼镜片生产和经销商，在美国、欧洲、亚洲、澳大利亚和南美均有业务。



Waters Corporation

Waters是世界最大的高效液相色谱工具及相关耗材生产商。该公司在28个国家开展业务。



Dal-Tile International Inc.

Dal-Tile生产、经销和销售高质量瓷砖产品。



Rubatex Corporation

Rubatex生产闭孔泡沫橡胶产品。

Specialty Coatings International Inc.

Specialty Coatings在美国和英国经营七家公司，在特种胶片和相纸的制造、涂覆和转换领域占据市场领先地位。

其它



Telephia, Inc.

Telephia是一家为无线电话和无线数据行业提供综合竞争情报和网络质量信息的领先公司。通过Telephia自有的产品套件，无线运营商可以跟踪市场占有率、媒体和定价方式、客户满意度以及网络质量，从而能够更好地做出营销策略和资本支出部署方面的重要决策。



XM Satellite Radio Holdings, Inc

XM Satellite Radio致力于成为一家优秀的全国性音频娱乐和信息节目编制提供商。2001年10月，该公司开始在全美通过车辆或家庭无线电提供其服务，月收费9.99美元，成为首家卫星无线电广播商。



Loehmann's

在美国通过遍布全国的大型连锁商场提供高档次、低价位日用百货的零售商。

North Arundel Cable Television

North Arundel在美国马里兰州Anne Arundel县运营一有线电视系统。